

# Mon Loèche-les-Bains – Ensemble, créons l'avenir.

Séance d'information du 24 mai 2016





## Avant-propos / introduction de Christian Grichting, président de la commune





#### **Déroulement**



Mon Loèche-les-Bains – Ensemble, créons l'avenir.

- 1. La solution d'assainissement de Torrent-Bahnen
- 2. Loèche-les-Bains pourquoi et comment?
- 3. Projets-clés
- 4. Comment y parvenir ensemble
- 5. Leukerbad AG créons l'avenir avec une entreprise forte







Concordat / accord avec les principaux créanciers, état actuel:

Fonds étrangers avant assainissement 16.4 millions CHF

Abandons de créances

Novations de créances

2.6 millions CHF

Total

11.1 millions CHF

Fonds étrangers après assainissement env. 5.3 millions CHF

Option pour de nouveaux crédits pour installations d'enneigement

#### **Conditions essentielles:**

- 1. Nouveau capital-actions (libération en espèces) minimum 4.5 millions CHF (jusqu'à 2016)
- 2. Nouveau capital-actions (libération en espèces) minimum 4.5 millions CHF (jusqu'à 2017)
- 3. Rachat d'actions à hauteur de 1.1 million CHF (de 2018 à 2020)









## Loèche-les-Bains - pourquoil?

Un rappel de deux Suisses non valaisans : 5 raisons pour Loèche-les-Bains

1. Loèche-les-Bains, c'est «être à la maison».



En sécurité et au chaud.





1. Loèche-les-Bains, c'est «être à la maison».



2. Loèche-les-Bains est «unique».



3. Loèche-les-Bains, c'est «la santé».









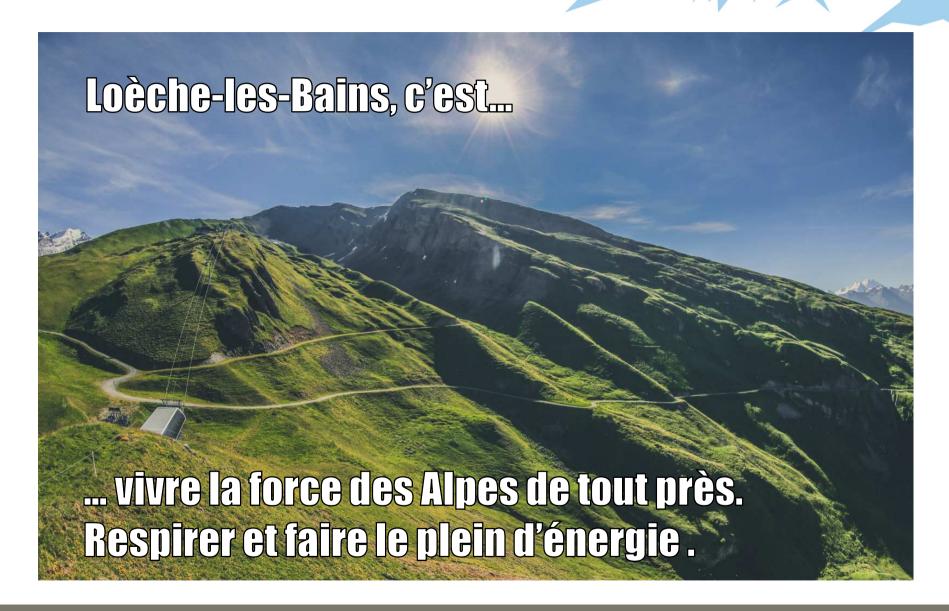






5. Loèche-les-Bains, c'est «être bienvenu et profiter!»







«Bains thermaux»

«Expérience de la montagne - ski alpin et nordique»

«Randonnées et vélo»

«Camps d'entraînement et groupes de sport»



#### Marque «Loèche-les-Bains»

#### Champ d'activité 1

«Bains thermaux» toute l'année

#### **Champ d'activité 2**

«Expérience alpine - ski alpin et nordique» hiver / toute l'année

Importance capitale

### Champ d'activité 3

«Randonnées et vélo» été

### Champ d'activité 4

«Camps d'entraînement et groupes de sport»

Importance moyenne

#### **Déroulement**



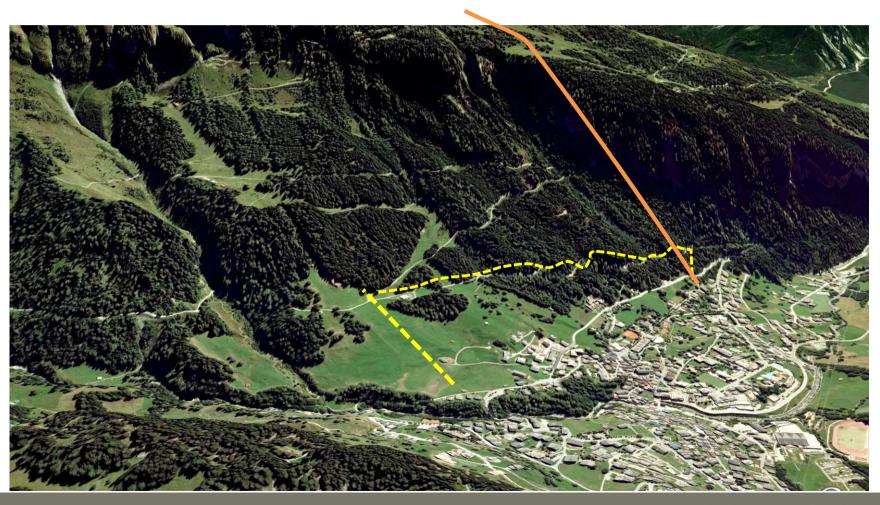
Mon Loèche-les-Bains – Ensemble, créons l'avenir.

- 1. La solution d'assainissement de Torrent-Bahnen
- 2. Loèche-les-Bains pourquoi et comment?
- 3. Projets-clés
- 4. Comment y parvenir ensemble
- 5. Leukerbad AG créons l'avenir avec une entreprise forte



- ⊃ Regroupement des prestataires au sein de la Leukerbad AG
- ⊃ Nouveau lancement de la marque Loèche-les-Bains
- Conception de l'offre, marketing et vente un seul interlocuteur
- ⊃ Projets d'investissement

Amélioration des liaisons entre pistes de ski et de l'offre de ski dans le village





0.081 million CHF

Obere Maressen: projet original, télésiège de 4 places à pinces fixes

Hiver: navette, variante mauvais temps pour Torrent,

ski nocturne, luge nocturne, Funpark, snow tubing

Eté: navette emplacement de barbecue, sentiers de randonnée

thématiques, etc.

Finances

Investissement, total
 2.550 millions CHF

Amortissement annuel, uniquement téléphérique

Amortissement annuel, total
 0.125 million CHF

Chiffre d'affaire nécessaire / an
 0.400 million CHF

- Points importants
  - Pas d'investissements en enneigement calculés
  - Funpark / piste de luge requièrent des terrassements



Obere Maressen: <u>nouveau projet (alternative)</u>

Hiver: fonction de navette, variante mauvais temps, ski de nuit

Eté: aucune exploitation

Finances

Investissement en cours de clarification

Bénéfice nécessaire / an de 150'000 à 180'000.- CHF

Points importants

- Le ski nocturne et les événements doivent être possibles
- La faisabilité / la possibilité d'autorisation sont en cours de clarification



Les fonds de la société
Sportbahnen Leukerbad AG
(env. 1.5 millions de capital-actions et 0.3 million de fonds de sponsoring)

sont investis dans le projet des Obere Maressen.

→ Assurer les recettes d'hiver et...



...un saut qualitatif pour le ski et les excursions sur le Torrent!







Ch A 1 – Bains thermaux

Thermes Loèche-les-Bains

Walliser Alpentherme

Ch A 2 – Expérience montagne

Ch A 3 – Randonnées – ski de fond

Torrentbahnen (après assainissement) Snowpark Sportarena

Obere Maressen Téléphériques Gemmi

Ch A 4 – Camps d'entraînement et vacances sportives

Autres prestataires

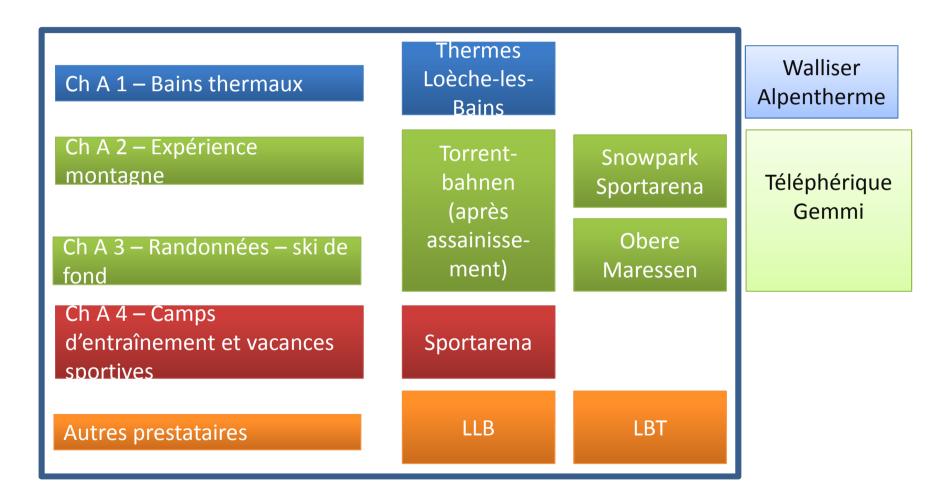
Centre sportif

LLB

LBT



Investissement dans la société Torrent-Bahnen assainie et dans la nouvelle entreprise «Leukerbad AG» orientée vers l'avenir.



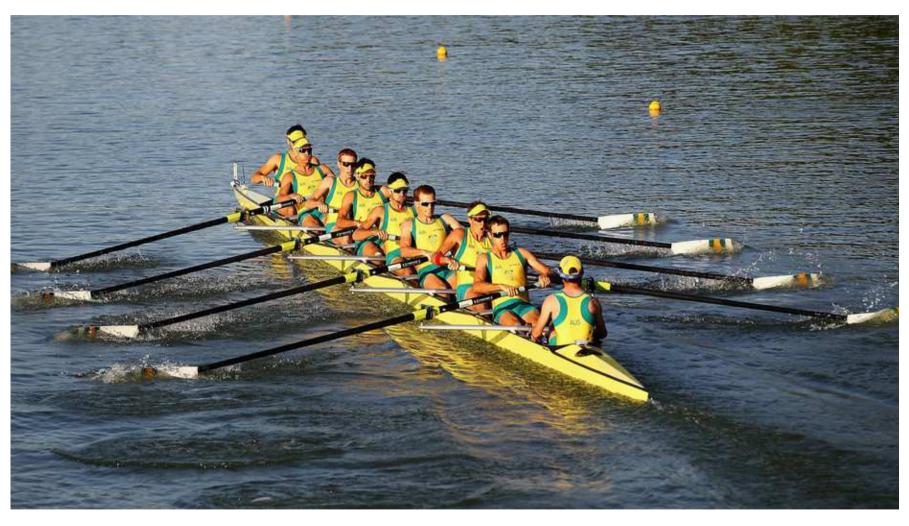
#### **Déroulement**

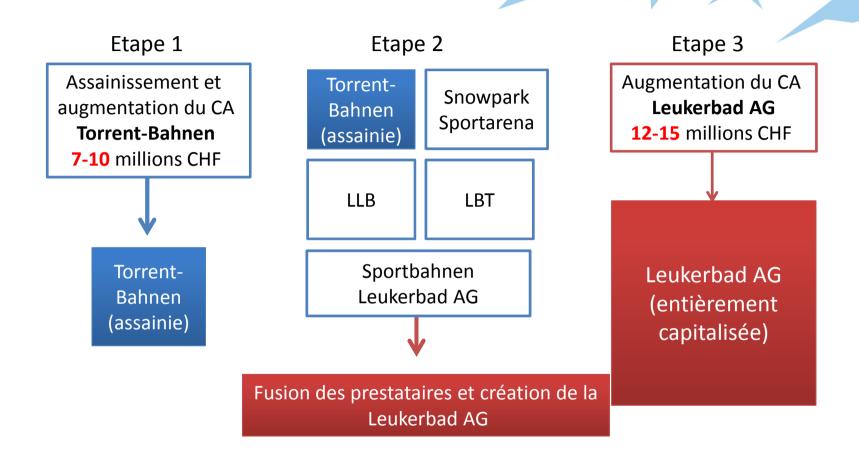


Mon Loèche-les-Bains – Ensemble, créons l'avenir.

- 1. La solution d'assainissement de Torrent-Bahnen
- 2. Loèche-les-Bains pourquoi et comment?
- 3. Projets-clés
- 4. Comment y parvenir ensemble
- 5. Leukerbad AG créons l'avenir avec une entreprise forte







- Assainissement / recapitalisation de Torrent-Bahnen
- Construction de l'installation d'enneigement sur le Torrent
- Construction / intégration Obere Maressen

Développement du Torrenthorn



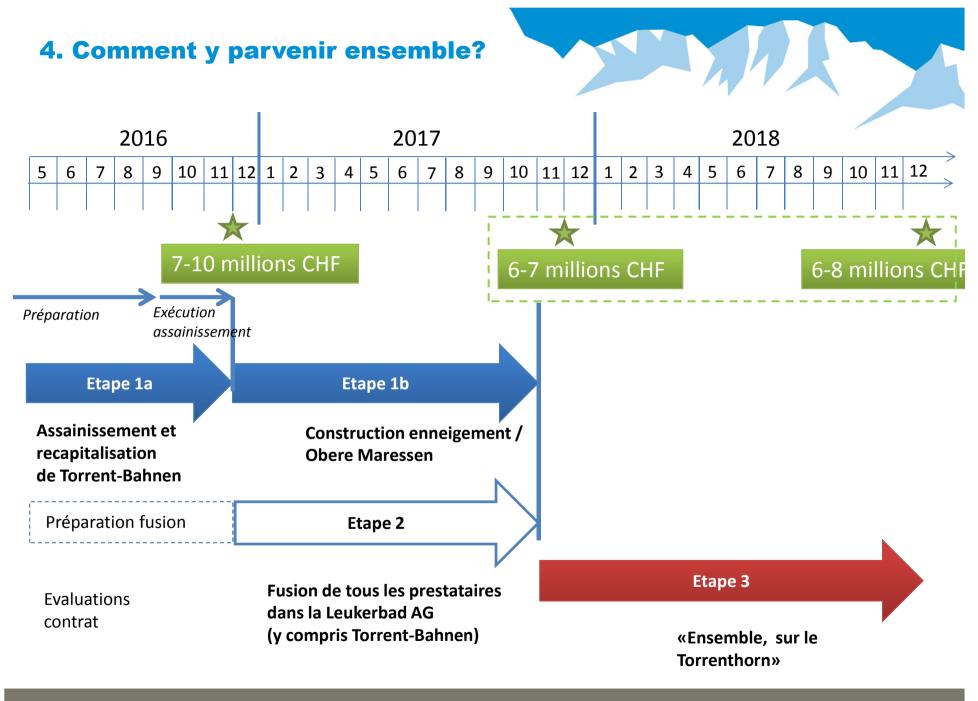
## Au moins 7-10 millions CHF (CA)

- Assainissement / recapitalisation de Torrent-Bahnen
- Réalisation projets (9 millions)
  - Construction de l'installation d'enneigement sur Torrent
  - Télésiège Obere Maressen
- Fusion des prestataires dans la Leukerbad AG



## 12-15 millions CHF (CA)

- Réalisation projet (11 millions)
  - DéveloppementTorrenthorn
  - Refuge de montagne / buvette





1.	Capital initial Obere Maressen	1.8 million CHF
2.	Hôtellerie / cliniques	1.8 million CHF
3.	Propriétaires d'appartements de vacances /	
	habitants	5.0 millions CHF
	3.a Propriétaires immobiliers, habitants	1.9 millions CHF
	3.b Habitants et locataires à l'année	0.5 million CHF
	3.c Propriétaires immobiliers, secondes résidences	2.6 millions CHF

Entreprises
 Communes district de Loèche
 Particuliers
 Millions CHF
 Particuliers

TOTAL 19.5 millions CHF



### Calcul de la contribution selon la valeur cadastrale

Cat.		Valeur cadastrale	Base	Contribution selon calcul via valeur cadastrale	Valeur souhaitée minimale
2	Hôtellerie / cliniques destination dans son ensemble	82 millions CHF	2.3 %	1.85 million CHF*	1.8 million CHF
3.a	Propriétaires immobiliers, habitants Loèche-les-Bains/Arbignon	130 millions CHF**	2.0 %	2.6 millions CHF	1.9 million CHF (env. 70 %)
3. b	Propriétaires immobiliers, secondes résidences  Destination dans son ensemble	250 millions CHF**	1.5 %	3.75 millions CHF	2.6 millions CHF (env. 70 %)

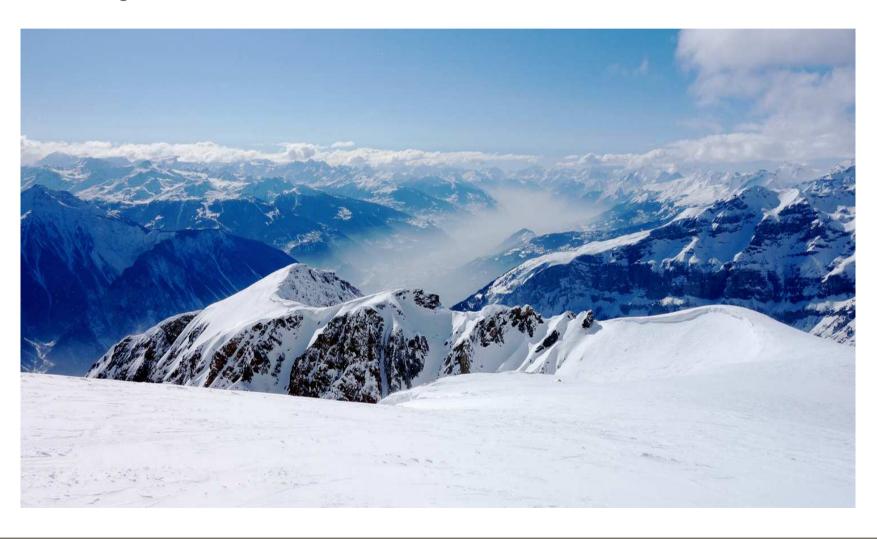
<sup>\*</sup>Sans hôtels Derby, Paradis, Schwarenbach, Badnerhof, Leukerbad Clinic

<sup>\*\*</sup> Calcul / valeurs cadastrales des biens immobiliers de Loèche-les-Bains



- → 4. Catégorie «Entreprises» 3 millions CHF
  - Calcul de la contribution conformément au montant de la taxe de promotion du tourisme
    - selon le nombre d'emplois
    - selon la création de valeur / de l'emploi
    - reflète la dépendance du tourisme
  - Les entreprises comprennent entre autres
    - restaurants
    - fournisseurs en dehors du district
    - Gemmi et autres prestataires

○ 6. Catégorie «Particuliers» / «Fans de Loèche-les-Bains» - 2.1 millions CHF



⊃ Vue d'ensemble augmentation du CA (valeurs souhaitées minimales)

	TOTAL	Libération 4 <sup>er</sup> trimestre 2016		Libération 4 <sup>e</sup> trimestre 2017		Libération 4e trimestre 2018	
1. Capital Obere Maressen	1.8	1.8	100%		0%		0%
2. Hôtellerie / Cliniques	1.8	0.6	33%	0.6	33%	0.6	33%
3. Propriétaires immobiliers (Loèche-les-Bains)	5.0	2.5	50%	1.25	25%	1.25	25%
3a. Habitants, propriétaires d'appartements de vacances	1.9	0.95		0.48		0.48	
3b. Habitants, locataires	0.5	0.25		0.13		0.13	
3a. Propriétaires d'appartements de vacances (Loèche-les-Bains)	2.6	1.30		0.65		0.65	
4. Entreprises	3	1	33%	1	33%	1	33%
5. Communes district de Loèche	5.8	3	52%	1.4	24%	1.4	24%
6. Particuliers	2.1	0.7	33%	0.7	33%	0.7	33%
TOTAL augmentation du CA	19.5	9.6	44%	4.95	28%	4.95	28%



Les contributions pour l'étape 1 peuvent être versées sur le compte bloqué de la commune de Loèche-les-Bains à partir du mois de juin.

Paiement / déclaration d'intention

## Compte bloqué

Raiffeisenbank Region Leuk, CH13 8052 7000 0068 6629 1 Gemeinde Leukerbad, Lichtenstrasse 29, 3954 Leukerbad

Souscription de CA / virement (septembre - novembre 2016)

Compte de Torrent-Bahnen



#### Calendrier «collecte de fonds»

- Fin juin envoi d'une **lettre d'information à tout le monde** 
  - Information concernant l'approche
  - Réponse préparée
- Fin juin mise en ligne du site destiné à la collecte de fonds:
   www.myleukerbad.ch
- A partir de l'été/de l'automne, de manière régulière: «mesure du niveau» dans toutes les catégories
- Septembre 2016 AG ordinaire de Torrent-Bahnen avec décisions relatives à l'assainissement
- Ensuite envoi de bulletins de souscription pour l'augmentation du CA Torrent-Bahnen 1<sup>re</sup> étape
- Souscription d'actions et libération en espèces jusque fin novembre 2016







- ⇒ La création de la Leukerbad AG et la mise en œuvre des projets ne sont
  - pas des idées superflues destinées à plumer les propriétaires de secondes résidences, mais
  - des projets communs nécessaires de la région, qui
    - assurent l'offre de ski sur le Torrent,
    - placent la qualité de l'expérience montagne à un nouveau niveau,
    - utilisent le potentiel de synergies,
    - garantissent les emplois de la région,
    - rendent de nouveau Loèche-les-Bains attrayant pour les investisseurs et –
    - garantissent la valeur immobilière des appartements!





#### **Déroulement**



Mon Loèche-les-Bains – Ensemble, créons l'avenir.

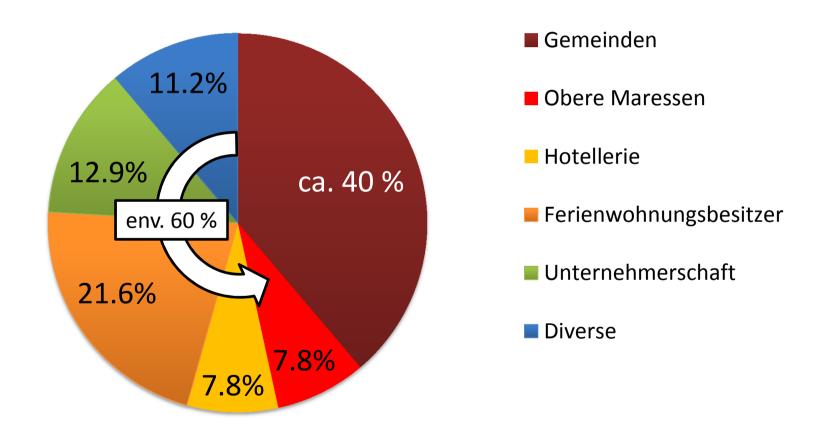
- 1. La solution d'assainissement de Torrent-Bahnen
- 2. Loèche-les-Bains pourquoi et comment?
- 3. Projets-clés
- 4. Comment y parvenir ensemble
- 5. Leukerbad AG créons l'avenir avec une entreprise forte

#### 5. Leukerbad AG



Structure de l'actionnariat de la «Leukerbad AG»

Entièrement capitalisée, sous réserve de l'évaluation des entreprises et des réserves latentes



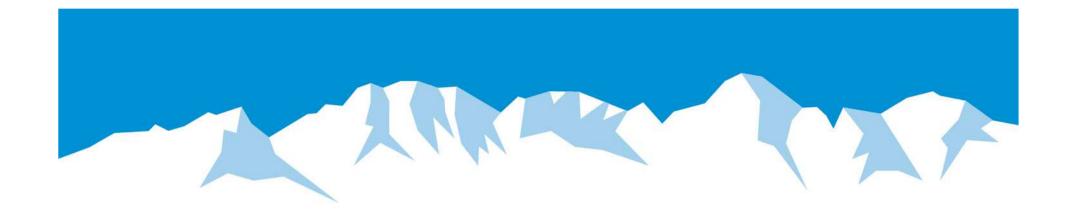
#### 5. Leukerbad AG

- Objectif de la réorganisation: une entreprise forte,
  - promotionnant Loèche-les-Bains «en tant qu'interlocuteur unique» et
  - exploitant pleinement le potentiel des synergies de tous les prestataires.



## 5. Leukerbad AG





# Merci beaucoup de votre attention.

