



## 57. GESCHÄFTSBERICHT 2005

**LENK, DÄNK**

## INHALT



Polstersessel in freier Natur begeisterten sofort Carver und Boarder. Die neue Komfortbahn hat Leistung, schafft auch 15'000 Personen im Tag.

Einladung und Traktanden	1
Anträge des Verwaltungsrates an die Generalversammlung	1
Organe Lenk Bergbahnen	2
Zahlen und Fakten auf einen Blick	3
Erfolgsrechnung	4-5
Bilanz per 31. Dezember 2005	6-7
Jahresbericht 2005	8-13
Zusammenzug Anlagevermögen	14
Zusammenzug Abschreibungen	15
Mittelflussrechnung	16
Anhang per 31. Dezember 2005	17
Entwicklung der Lenk Bergbahnen	18
Betriebsstatistik	19
Übersicht Transportanlagen	20
Bericht der Kontrollstelle	21
Ihre Notizen	21

## EINLADUNG

### ZUR ORDENTLICHEN GENERALVERSAMMLUNG DER GENOSSENSCHAFT LENK BERGBAHNEN, MIT SITZ IN LENK

(Stimmrechtsausweise werden jedem/jeder Genossenschafter/in zugestellt)

Datum: **Samstag, 8. April 2006**  
Zeit: **10.00 Uhr** (Türöffnung 09.00 Uhr)  
Ort: **Schulhaus Lenk, Aula, an der Lenk**

#### TRAKTANDEN

1. Begrüssung
2. Genehmigung Jahresbericht und Jahresrechnung 2005
3. Verwendung des Bilanzgewinns
4. Entlastung der Mitglieder der Verwaltung
5. Wahlen
  - 5.1 Wahl der Kontrollstelle
  - 5.2 Wahl des Präsidenten der Verwaltung
  - 5.3 Wahl der Mitglieder der Verwaltung
6. Neubau Sesselbahn und Beschneigung Bühlberg – Kreditgenehmigungen
7. Orientierungen
8. Verschiedenes

Lenk, 15. Februar 2006

Genossenschaft Lenk Bergbahnen, Namens der Verwaltung:

Der Präsident:  
Hans Grünenwald

Der Geschäftsführer:  
Hans-Ulrich Schläppi

#### ANTRÄGE DES VERWALTUNGSRATES AN DIE GENERALVERSAMMLUNG

2. Genehmigung Jahresbericht und Jahresrechnung 2005
3. Vortrag des Bilanzgewinns von CHF 19'767.05 auf neue Rechnung
4. Entlastung der Verwaltung für das Geschäftsjahr 2005
- 5.1 Wiederwahl Treuhand Lehmann AG, Bern
- 5.2 Wiederwahl Hans Grünenwald, dipl. Bauleiter, St. Stephan
- 5.3 Wiederwahl Ueli Matti, Landwirt, Lenk
  - Andreas Mösle, Betriebsökonom HWV, Lenk
  - Markus Ziörjen, Schmiedemeister, Lenk
  - Neu Georges Nellen, Eidg. dipl. Schreinermeister, Lenk
6. Kreditgenehmigung von CHF 12 Mio. beinhaltend Neubau 6er Sesselbahn Bühlberg, Ergänzung Beschneigung Bühlberg, Ergänzung Beschneigung Metschstand – Brenggen und Erneuerung Skilift Haslerberg. Siehe Hinweis Jahresbericht auf Seite 13. Die Finanzierung ist zu 50% aus Bankhypotheken und zu 50% aus Eigenmitteln vorgesehen.

## ORGANE LENK BERGBAHNEN

### VERWALTUNGSRAT

Präsident  
Mitglieder

Hans Grünenwald, dipl. Bauleiter, St.Stephan  
Ueli Matti, Landwirt, Lenk  
Andreas Möhle, Betriebsökonom HWV, Lenk  
Peter M. Schläppi, Fürsprecher und Notar, Lenk  
Albert Sommer, Lehrer, Lenk  
Daniel Werren, Bauunternehmer, Lenk  
Markus Ziörjen, Schmiedemeister, Lenk

### GESCHÄFTSLEITUNG

Geschäftsführer  
Geschäftsführer Stv.

Hans-Ulrich Schläppi, Lenk  
Markus Walker, Lenk

### TECHNISCHE LEITUNG

Technischer Betriebsleiter

André Hunziker, Lenk

### KONTROLLSTELLE

Treuhand Lehmann AG, Bern

## ZAHLEN UND FAKTEN AUF EINEN BLICK

ERFOLGSRECHNUNG	2005		2004	
	CHF	%	CHF	%
Personenverkehr Winter	9'904'221	89.6	8'473'661	89.8
Personenverkehr Sommer	617'057	5.6	563'736	6.0
Güterverkehr	14'130	0.1	7'685	0.1
Nebenertrag	523'214	4.7	386'264	4.1
<b>ERTRAG</b>	<b>11'058'622</b>	<b>100</b>	<b>9'431'347</b>	<b>100.0</b>
Personalaufwand	2'624'487	23.7	2'569'877	27.2
Sachaufwand	2'991'853	27.1	2'720'403	28.8
<b>BETRIEBSAUFWAND</b>	<b>5'616'340</b>	<b>50.8</b>	<b>5'290'280</b>	<b>56.1</b>
<b>EBITDA</b>	<b>5'442'282</b>	<b>49.2</b>	<b>4'141'067</b>	<b>43.9</b>
Abschreibungen	5'101'853	46.1	3'845'008	40.8
<b>EBIT</b>	<b>340'429</b>	<b>3.1</b>	<b>296'058</b>	<b>3.1</b>
Kapitalkosten	325'283	2.9	279'872	3.0
Steuern	13'923	0.1	15'778	0.2
<b>JAHRESGEWINN</b>	<b>1'223</b>	<b>0.0</b>	<b>408</b>	<b>0.0</b>
<b>CASHFLOW (nach Steuern)</b>	<b>5'103'076</b>	<b>46.1</b>	<b>3'845'417</b>	<b>40.8</b>

BILANZ	2005		2004	
	CHF	%	CHF	%
Kumulierte Anlagekosten	77'969'812		55'114'511	
Kumulierte Abschreibungen	51'444'805		28'846'004	
Buchwert Betriebsanlagen	26'525'007		26'268'507	
Beteiligungen und Darlehen	2		2'400'002	
Buchwert in % der Anlagekosten		34.0		47.7
Umlaufvermögen	134'223	0.5	1'340'869	4.5
Anlagevermögen	26'525'009	99.5	28'668'509	95.5
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>26'659'232</b>	<b>100.0</b>	<b>30'009'378</b>	<b>100.0</b>
Fremdkapital (Kreditoren)	3'624'465	13.6	4'258'334	14.2
Fremdkapital (Hypotheken inkl. Leasing)	10'945'000	41.1	13'662'500	45.5
Eigenkapital	12'089'767	45.3	12'088'544	40.3
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>26'659'232</b>	<b>100.0</b>	<b>30'009'378</b>	<b>100.0</b>

### KENNZAHLEN

Cashflow / Ertrag	46.1	40.8
Cashflow / Eigenkapital	42.2	31.8
Cashflow / Gesamtkapital	19.1	12.8
Cashflow / Fremdkapital langfristig	46.6	28.2
Frequenzen Winter inkl. Nov/Dez	4'896'907	4'470'628
Frequenzen Sommer	143'354	127'293

### Personalbestand

– Jahresangestellte	19	17
– Winter (Saison- und Teilzeitangestellte)	95	93
– Sommer (Saison- und Teilzeitangestellte)	8	7

### Anzahl Mitglieder

der Genossenschaft Lenk Bergbahnen	3'279	3'268
------------------------------------	-------	-------

## ERFOLGSRECHNUNG LENK BERGBAHNEN

ERTRAG	Rechnung 2005			Rechnung 2004		
	CHF	CHF	%	CHF	CHF	%
<b>VERKEHRSERTRAG</b>		10'535'408.98	95.3		9'045'082.25	95.9
Personenverkehr Winter	9'355'484.88			7'961'862.99		
Personenverkehr Sommer	617'057.50			563'736.40		
Personenverkehr Winter (Dez.)	548'735.95			511'798.35		
Güterverkehr	14'130.65			7'684.51		
<b>NEBENERTRAG</b>		523'213.58	4.7		386'264.46	4.1
Pacht und Miete	40'530.10			32'771.45		
Berghäuser	278'214.45			205'063.00		
Ski-Automaten/Rennstrecken/Schlitten	35'849.35			38'164.85		
Werbeflächen/Werbeartikel	92'008.96			63'959.81		
Ausserordentlicher Ertrag	58'819.94			18'390.00		
Ertrag Umlaufvermögen	17'790.78			27'915.35		
<b>TOTAL ERTRAG</b>		11'058'622.56	100		9'431'346.71	100
<b>AUFWAND</b>						
<b>PERSONALAUFWAND</b>		2'624'487.66	23,7		2'569'876.85	27.2
Löhne und Zulagen	2'121'675.41			2'092'344.70		
Nebenbezüge und Dienstkleider	160'127.80			124'117.10		
Sozialaufwand	342'684.45			353'415.05		
<b>SACHAUFWAND</b>						
<b>Allgemeiner Aufwand</b>		601'758.66	5.4		493'486.59	5.2
Entschädigungen, Honorare, GV	97'345.45			73'690.45		
Mitglieder- und Kostenbeiträge	12'535.45			10'038.90		
Gebühren, Abgaben, Durchfahrtsrechte	315'083.30			293'021.50		
Büromaterial, Drucksachen	24'617.00			29'487.00		
Porti, Telefon, Spesen	72'110.36			66'259.94		
Key Cards und Werbeartikel	40'914.15			13'568.00		
Verwaltung	12'580.00			5'120.00		
Übriger Aufwand	26'572.95			2'300.80		

## ERFOLGSRECHNUNG LENK BERGBAHNEN

AUFWAND ÜBERTRAG	Rechnung 2005			Rechnung 2004		
	CHF	CHF	%	CHF	CHF	%
<b>Verkehrswerbung</b>		345'561.25	3.1		323'856.96	3.4
<b>Versicherung und Schadenersatz</b>		187'720.40	1.7		193'517.30	2.1
<b>Pacht und Mieten</b>		34'000.00	0.3		34'000.00	0.4
<b>Energie und Verbraucherstoffe</b>		964'202.15	8.7		860'174.05	9.1
Elektrizität	660'043.65			602'739.55		
Brennstoffe, Heizung	9'028.25			9'368.80		
Diesel, Benzin, Verbraucherstoffe	295'130.25			248'065.70		
<b>Aufwendungen Unterhalt</b>		858'610.65	7.8		815'368.20	8.6
Grundstücke, Gebäude	233'342.90			195'063.80		
Mech. und elektr. Einrichtungen	225'801.20			184'725.20		
Fahrmittel	31'590.05			29'975.80		
Mobiliar	36'891.65			37'451.35		
Fahrzeuge	136'437.45			174'304.05		
Pisten und Wege, Parkplätze	112'809.30			112'593.95		
Sanitäts- und Rettungsdienst	3'013.05			1'829.85		
Berghäuser	78'725.05			79'424.20		
<b>TOTAL SACHAUFWAND</b>		<b>2'991'853.11</b>	<b>27.1</b>		<b>2'720'403.10</b>	<b>28.8</b>
<b>EBITDA</b>		<b>5'442'281.79</b>	<b>49.2</b>		<b>4'141'066.76</b>	<b>43.9</b>
(Gewinn vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen)						
<b>Kapitalkosten</b>		325'283.45	2.9		279'871.85	3.0
<b>Steuern</b>		13'922.65	0.1		15'778.25	0.2
<b>CASHFLOW</b>		<b>5'103'075.69</b>	<b>46.1</b>		<b>3'845'416.66</b>	<b>40.8</b>
Abschreibungen ordentlich		5'101'853.00	46.1		3'714'573.45	39.4
Abschreibung und Verlust Lenk Infra AG		–	0.0		130'435.00	1.4
<b>Verlust / Reingewinn</b>		<b>1'222.69</b>	<b>0.0</b>		<b>408.21</b>	<b>0.0</b>
Gewinnvortrag vom Vorjahr		18'544.36			18'136.15	
<b>Aktivsaldo</b>		<b>19'767.05</b>			<b>18'544.36</b>	

## BILANZ PER 31. DEZEMBER

### AKTIVEN

#### UMLAUFVERMÖGEN

	Rechnung 2005		Rechnung 2004	
	CHF	CHF	CHF	CHF
		134'222.95		1'340'869.21
Kasse	3'665.57		3'765.57	
Postcheck	61'477.84		134'576.14	
Banken	-152'073.71		1'074'140.85	
Debitoren	157'634.25		57'867.65	
Wertschriften	63'519.00		70'519.00	

#### ANLAGEVERMÖGEN Netto

	26'525'009.00		28'668'509.00	
Gondelbahn Lenk-Leiterli	5'380'000.00		6'380'000.00	
Sesselbahn Wallegg	1'900'000.00		2'400'000.00	
Luftseilbahn Metsch	700'000.00		–	
Sesselbahn Metschberg	370'000.00		–	
Sesselbahn Metschstand	6'650'000.00		7'275'500.00	
Sesselbahn Bühlberg	20'000.00		–	
Skilift Hasler	1.00		1.00	
Skilift Balmen	70'001.00		95'001.00	
Skilift Leiterli	20'000.00		28'000.00	
Skilift Mauren	130'000.00		–	
Skilift Bühlberg	450'000.00		–	
Skilift Guetfläck	20'000.00		–	
Berghaus Leiterli	1'940'000.00		2'040'000.00	
Berghaus «Lodge» Metsch	140'000.00		–	
Berghaus Standhütte	175'000.00		–	
Nebenbetriebe und Fahrzeuge	8'560'005.00		8'050'005.00	
Beteiligung Skilift Brenggen	2.00		500'002.00	
Darlehen Lenk Infra AG	–		1'900'000.00	

#### TOTAL AKTIVEN

26'659'231.95

30'009'378.21

## BILANZ PER 31. DEZEMBER

### PASSIVEN

	Rechnung 2005		Rechnung 2004	
	CHF	CHF	CHF	CHF
<b>FREMDKAPITAL</b>		<b>14'569'464.90</b>		<b>17'920'833.85</b>
Kreditoren	3'624'464.90		4'258'333.85	
Langfristige Verbindlichkeiten (Hypothesen inkl. Leasing)	10'945'000.00		13'662'500.00	
<b>EIGENKAPITAL</b>		<b>12'070'000.00</b>		<b>12'070'000.00</b>
Genossenschaftskapital	9'200'000.00		9'200'000.00	
Allgemeine Reserven	1'270'000.00		1'270'000.00	
Spezialreserve	1'600'000.00		1'600'000.00	
<b>BILANZGEWINN</b>		<b>19'767.05</b>		<b>18'544.36</b>
Vortrag vom Vorjahr	18'544.36		18'136.15	
Gewinn	1'222.69		408.21	
<b>TOTAL PASSIVEN</b>		<b>26'659'231.95</b>		<b>30'009'378.21</b>

Genossenschaft Lenk Bergbahnen  
Lenk, 15. Februar 2006

Der Präsident:  
Hans Grünenwald

Der Geschäftsführer:  
Hans-Ulrich Schläppi

### RÜCKBLICK

Im November 2005 staunte die Schweiz über sensationelle archäologische Funde an der Lenk. Das schmelzende Gletschereis beim Schnidejoch brachte gut 4000 Jahre alte menschliche Spuren aus der Steinzeit ans Tageslicht. Die Gletscherforschung hat längstens bewiesen, dass es in unseren Breitengraden klimatisch wärmere Phasen gab. Die Funde lassen sich auf zwei Arten deuten. Erstens war die Lenk seit jeher touristisch attraktiv, genau wie heute. Zweitens überrascht uns die Natur immer wieder mit Kapriolen. 2005 sorgte bei den Natur-Schadensversicherern für neue Rekordsummen. Das Hochwasser im Berner Oberland trug seinen Teil zu diesem Rekord bei. Die Lenk Bergbahnen liessen sich davon nicht ablenken. Beharrlich wurde der eingeschlagene Weg hin zum vollständigen Bergerlebnis weiter verfolgt. Unser Unternehmen wurde für diesen Einsatz mit sehr guten Zahlen belohnt.

### 56. GENERALVERSAMMLUNG 2005 – RÜCKBLICK

Erstmals fand die offizielle Generalversammlung am 10. Juni 2005 in der Aula des Schulhauses Lenk statt. 450 Genossenschaftlerinnen und Genossenschaftler profitierten dort von den guten Präsentations- und Informationsmöglichkeiten. Mit der Integration der Lenk Infra AG wurde der letzte Schritt der Fusion vollzogen. Das so wichtige Gefühl – wir alle sind Lenker – wurde beim anschliessenden feinen Essen im Berghaus Leiterli genussvoll gepflegt. Die Premiere «Apéro in der Gondel» fand begeisterten Anklang.



Kunst im Schnee.  
Haben Lenker Pisten  
nicht einen Platz im  
Museum of Modern Art  
verdient?



Ammerten. Sauberste Bergluft. So schön wie heute war die Lenk schon vor 4000 Jahren für Steinzeit-Jäger.

Englisch to carve heisst auf Deutsch Fleisch schneiden. Lenker Pisten, ein perfektes Filet.



### DIE INVESTITIONEN

Bezüglich Investitionen war 2005 ein «Konsolidierungsjahr». Viele kleinere Projekte sorgten aber trotzdem für Hektik und viel Aufwand. Unter anderem wurden die Beschneigungsanlage an der Wallegg bis zum Leiterli verlängert, weitere Pistenfahrzeuge gekauft, Strassen und Wege saniert, das Glasfasernetzwerk ausgebaut, das Ticket- und Kontrollsystem nachgerüstet sowie ein neues Gäste-Informationssystem mit neuer Panoramakarte und Informations-Tafeln in der ganzen Skiregion umgesetzt. Auch auf dem Gurten wurde das Angebot durch einen zweiten Kinderlift erweitert und mit Skiartikelvermietung und Figuren ergänzt.

Nur Wasser und kalte Luft.  
Schneeerzeuger leisten mehr,  
wenn sie mit leidenschaftlicher  
Handwerkskunst gelenkt werden.



### DIE UNTERNEHMENSZAHLEN

2005 präsentierten die Tourismus-Professoren Bieger und Laesser nach fünf Jahren wieder die Vergleichszahlen und die Erkenntnisse über die Schweizer Bergbahnenbranche. Dank Rekordwintern hat sich der Anteil der serbelnden Unternehmen leicht verkleinert. Fusionen haben sich durchwegs gelohnt und sind wirkungsvoller als nur Kooperationen. Die Lenk Bergbahnen sind ein erfreuliches Beispiel dafür. Die Studie bedient sich einer Klassierung anhand der vier zentralen Finanzkennzahlen: Cashflow in % des Ertrages bzw. Gesamtkapitals, Eigenfinanzierungsgrad und Personalaufwand in % des Ertrages. Die Lenk Bergbahnen gehörten in dieser Wertung 2004 zum oberen Drittel in der Schweiz. Mit CHF 10,5 Mio. Verkehrsertrag wurde das Ergebnis 2004 um CHF 1,5 Mio. deutlich übertroffen. Unternehmerisch ist ein treppenartiges Wachstum von Vorteil, damit die Verbesserungen auch optimal umgesetzt und beherrscht werden. Erfreulich ist, dass die Genossenschafter vom eigenen Unternehmen nicht Dividenden fordern, sondern sich mit «Leveraging» des Standortwertes beherrzigen. Das bedeutet, dass die Lenk Bergbahnen Attraktivität für die Lenk schaffen und so für eine Erhöhung des Standortwertes sorgen.

Sicherheit über Alles. Der  
Ernstfall einer Bergung muss  
immer wieder geübt werden.



## DAS TOURISMUSJAHR 2005

Touristische Infrastruktur-Anlagen können noch so gut und perfekt geplant werden, sie sind einfach nur Objekte. Vom Urteil der Subjekte – den Gästen – hängt es ab, ob diese geliebt werden und Erfolg bringen. Es ist spannend zu verfolgen, ob die neue Infrastruktur mitten ins Herz der Gäste trifft. Je höher die Investitionen sind, wie beispielsweise beim Mystery Park oder beim Klee Museum, desto grösser sind die Spannung und das Risiko. Ein Volltreffer ist die Komfort-6er-Sesselbahn Metschstand. Dies steht schon nach der ersten Saison fest. Die neue Anlage hat wesentlich beigetragen, dass die Lenk Bergbahnen schon im April von einem sehr guten Geschäftsjahr ausgehen durften.

Im Sommer bereicherten wir das touristische Lenker Angebot, indem die Luftseilbahn Metsch jeweils an fünf Wochentagen in Betrieb war. Dieses verbesserte Angebot wurde vorerst vom Wetter ignoriert. Schönwetterphasen blieben aus und die Umsätze waren anfänglich bescheiden. Doch der strahlende Oktober sorgte für das grosse Finale. Das Sommerergebnis 2005 war so wenigstens zufrieden stellend und belastete die Jahresrechnung nur im erwarteten Umfang. Hervorragend war einmal mehr der Start Ende November in den Olympiawinter 2005/06. Bei idealen Temperaturen konnten unsere Schneemacher ihre Künste verfeinern und perfekte Pisten präparieren. Natürliche Schneeflocken wirbelten rechtzeitig bis ins Flachland und weckten

Gemeinde Lenk, Lenk Simmental Tourismus und Lenk Bergbahnen schafften gemeinsam eine neue schöne Visitenkarte mitten im Dorf.



Einmal Betelberg...



... immer Lenk, dank!



den «Gluscht» nach Schneespas. Der einzige Wermutstropfen bildete wie so oft die zu pessimistischen Wettervorhersagen. Wann wird endlich begriffen, was schon die Steinzeitmenschen wussten, dass das Lenker Wetter strahlender und besser ist als der Alpennordseiten-Durchschnitt?

## GASTRONOMIE

Alle bahneigenen Gastro- und Hotelbetriebe werden von Pächter Samuel Kappeler und seinem dynamischen Team geführt. Unter dieser Voraussetzung kann dem Zukunftstipp Nr. 5 vom bekanntesten Deutschen Trendforscher Matthias Horx nachgelebt werden. «Verlassen Sie die tödliche Mitte. Wählen Sie für Ihr Unternehmen oder ihre Marke eine spitze Positionierung». So steht das Berghotel Leiterli für gepflegte Küche; die Standhütte als Top of Adelboden-Lenk zelebriert Käse; die Snow Beach Lodge Metsch fährt voll auf Junge ab und begeistert mit einem vielfältigen Après-Ski-Programm. Neu konnte im Sinne einer Übergangslösung Samuel Kappeler dazu gewonnen werden, das Berghaus Betelberg, den «Hubel», für die Wintersaison 05/06 zu führen. Auch dieser Traditionsbetrieb lebt wie die drei übrigen Betriebe seine spezielle Eigenständigkeit und setzt auf «Regionale Küche» und Schwyzerörgeli.



Das Steinmandli hat gute Freunde, erhält über die Plaine Morte oft Besuch vom schönen Walliser Wetter.



Zurück zum Echten. Eine Bratwurst ist viel mehr als nur eine Wurst, wenn sie herrlich brutzelt und verführerisch duftet.

Der Skilift Bühlberg tritt auf dem Höhepunkt als mehrfacher Beförderungsmillionär ab. Zusammen mit den Erbauern war er ein starker Lenker Pionier. Vielen Dank.

## JANUAR 2006 UND ERSTE TRENDS

Bereits Mitte Dezember 2005 konnten die meisten Schneekanonen vom Netz genommen werden. Unsere Schneemacher hatten genügend Schnee für die ganze Saison produziert. Zum Glück liess auch Frau Holle öfters Schneeflocken bis in die Niederungen wirbeln. Das weckt Sehnsucht nach Schneespas in den Bergen. Mit dem Januar 2006 sind wir sehr zufrieden. Es spielt keine Rolle, wie viele Medaillen die Schweizer in Turin holen, für Lenk Bergbahnen weist der Trend auf einen starken Winter. Die ersten genauen Hochrechnungen sind auf die GV am 8. April 2006 hin zu erwarten.



## SWISS MOUNTAIN AWARD

Ranglisten, Ratings und Vergleiche sind im Trend. Bestseller-Listen haben grosse PR-Ausstrahlung. Dies nutzte der Dachverband Seilbahnen Schweiz mit der Vergabe des ersten Swiss Mountain Award für herausragende Innovationen. Der Entscheid wurde nicht von einer beliebigen Jury, sondern von den Delegierten der 400 Schweizer Bergbahnunternehmen gefällt. Erster Swiss Mountain Award Gewinner ist der Kinderlift Gurten. Das Gemeinschaftsprojekt der Gurtenbahn Bern und Lenk Bergbahnen. Dieser Lift lässt Stadtkinder günstig Schneespas entdecken. Das formt künftige Gäste und ist ein besseres Marketinginstrument,

Lenk Bergbahnen schenken dem Gurten zwei Kinderlifte. Hunderte von Stadtkinder entdecken die Faszination Schneespas.



als phantasieloses und kontraproduktives Preisdumping bei Kinder-Skipässen. Weitere Auszeichnungen sind ein erfreuliches Zeichen für den so positiven Schwung zuhinterst im Simmental. Der Lenkerhof ist «Hotel des Jahres» und die Lenk Milch AG brachte es bis in die Endausmarchung des renommierten agroPreises. Lenk Bergbahnen gratulieren herzlich.



Der erste Swiss Mountain Award von Seilbahnen Schweiz für eine starke Innovation geht an die Gurtenbahn Bern und Lenk Bergbahnen. Profis, die Delegiertenversammlung von Seilbahnen Schweiz, haben gewählt.

## PERSONAL

Unser Personal ist der wichtigste Erfolgsfaktor. 2005 haben die Lenk Bergbahnen grosszügig in die Weiterbildung des Personals investiert. Wichtig ist uns auch das gepflegte Erscheinungsbild. Kaum zu glauben, dass unsere Büroleiterin Priska Zeller die Einkleidung der 114 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter im Nebenjob souverän meistert und für gute Preis/Leistung bei den Kleiderkosten sorgt. Neu sind alle Teamleiter für eine Leistungsbeurteilung ihrer Mitarbeiter zuständig. Das Kader hat die Anforderungen für diese Beurteilung selbst erarbeitet, worin die weichen Faktoren wie Freundlichkeit und Sauberkeit natürlich hoch gewichtet werden. Für den grossen Einsatz im 2005 geht ein grosser Dank an unser gesamtes Personal.

«Team»: von  
«Toll, ein anderer macht's.» zu:  
«Totales Engagement aller Mitarbeiter/Innen.»



## AUSBLICK UND DANK

Bergbahnen kämpfen in einem gesättigten Markt um so genannte Hybride Kunden. Gäste, die dem «sowohl als auch» nachleben und die nur noch Themen gegenüber loyal sind und nicht mehr der Destination. Unsere Kernkompetenz ist das Thema Berg und zwar klipp und klar mit der Inszenierung der Erlebnisse. Die Infrastruktur dazu ist an der Lenk auf modernstem Stand. Es liegt an uns, mit Begeisterung zu dienen und den Gästen «schöner Leben» zu vermitteln. Dies lässt sich besser erreichen, wenn alle Anbieter an der Lenk am gleichen Strick in die gleiche Richtung ziehen. Für diese Dynamik sind wir sehr dankbar.

Der grossen Familie der Genossenschafter/-innen gilt ein besonderer Dank. Dies gilt auch für die Zusammenarbeit in der Skiregion Adelboden-Lenk, mit der Destination Lenk-Simmental, der Gemeinde, den Landeigentümern, den Berghäusern und vielen mehr. Ein grosser Dank geht an die Kollegen im Verwaltungsrat, der Geschäftsleitung und der Technischen Leitung für das gute Einvernehmen. Nur so ist es möglich, Jahr für Jahr den schönen Traum von der Tourismus Champions League zu träumen.

## DIE ZUKUNFT – 6ER-SESSELBAHN BÜHLBERG

Der Bühlberg ist für sich eine ganz spezielle Marke mit viel Charme. Der Skilift Bühlberg ist längstens mehrfacher Personen-Transport Millionär und hat den Ruhestand mehr als verdient. Die Ansprüche an Sicherheit und Komfort sind für Bergbahnunternehmen extrem höher geworden. Der Verwaltungsrat prüfte anhand verschiedener Varianten sehr gründlich, wie das Zukunftsprojekt auf dem Bühlberg umgesetzt werden kann. Der Entscheid ist zugleich ein Lob an die Skilift-Erbauer vor gut 50 Jahren. Die Ersatzanlage kommt praktisch auf dem gleichen Trasse zu stehen. Bezüglich Qualität wird es ein Quantensprung sein. 2006 soll eine 6er-Sesselbahn mit Komfortsesseln und Windschutzhauben gebaut werden. Preislich wird sich die Globalisierung bis auf den Bühlberg durchschlagen. Wegen deutlich höheren Stahlpreisen und wegen der Konzentration unter den Sesselbahn-Erbauern kommt uns im Vergleich zur 6er-Sesselbahn Metschstand die neue Anlage viel teurer zu stehen. Ohne Skilift werden die Pisten am Bühlberg noch breiter und attraktiver und dank der auf der ganzen Strecke erweiterten Beschneigung schneesicherer. Beschneigungs-Optimierungen sind auch für die Verbindung vom Metschstand zum Brenggen geplant. Mit einem neuen Pistenweg wird die Verbindung vom Metsch zum

Bühlberg direkt hergestellt und so die Erreichbarkeit deutlich verbessert. Die geplanten Investitionen für 2006 belaufen sich auf CHF 12 Mio. Erstmals in der langen Geschichte der Lenker Bergbahnen kann ein solcher Brocken ohne Kapitalaufstockung finanziert werden. Je zur Hälfte werden Eigenmittel und Fremdmittel eingesetzt. Erfreulicherweise haben wir die Zusicherung für die Fremdmittel schon erhalten.

**Hans Grünenwald**

Präsident

**Hans-Ulrich Schläppi**

Geschäftsführer

Magische Berge. Diese Quelle sprudelt Leidenschaft und schönste Erlebnisse. Der Charme der Lenker Berge macht süchtig.



## ZUSAMMENFASSUNG ANLAGEVERMÖGEN

	Stand am 1.1.05	Zuwachs	Abgang	Stand am 31.12.05
	CHF	CHF	CHF	CHF
Gondelbahn Lenk-Leiterli	15'724'640.37	–	–	15'724'640.37
Sesselbahn Wallegg	13'016'490.00	–	–	13'016'490.00
Luftseilbahn Metsch	7'316'331.95	45'000.00	–	7'361'331.95
Sesselbahn Metschberg	5'047'075.50	20'000.00	–	5'067'075.50
Sesselbahn Metschstand	7'383'614.45	299'000.00	–	7'682'614.45
Sesselbahn Bühlberg	–	25'500.00	–	25'500.00
Skilift Hasler	504'491.45	–	–	504'491.45
Skilift Balmen	498'183.00	–	–	498'183.00
Skilift Leiterli	824'465.10	–	–	824'465.10
Skilift Mauren	522'801.00	–	–	522'801.00
Skilift Bühlberg	952'832.00	–	–	952'832.00
Skilift Guetfläck	614'352.40	–	–	614'352.40
Berghaus Leiterli	4'305'989.15	–	–	4'305'989.15
Berghaus «Lodge» Metsch	3'155'242.95	45'000.00	–	3'200'242.95
Berghaus Standhütte	1'528'064.10	100'000.00	–	1'628'064.10
Parkhaus	1'985'000.00	–	–	1'985'000.00
Fahrzeuge, Geräte, Einrichtungen	455'828.75	21'500.00	–	477'328.75
Pistenfahrzeuge	2'084'732.10	605'000.00	–	2'689'732.10
Skidata, Panotafeln, Netzwerke	338'094.20	304'000.00	–	642'094.20
Beschneigungsanlage Betelberg	4'300'925.15	915'000.00	–	5'215'925.15
Beschneigungsanlage Metsch	3'087'156.80	514'000.00	–	3'601'156.80
Beschneigungsanlage Bühlberg	631'800.00	–	–	631'800.00
Übrige Infrastruktur	718'701.30	79'000.00	–	797'701.30
Beteiligung Lenk Infra AG	720'435.00	–	720'435.00	–
Darlehen Lenk Infra AG	1'900'000.00	–	1'900'000.00	–
Beteiligung Skilift Brenggen	2.00	–	–	2.00
<b>TOTAL</b>	<b>77'617'248.72</b>	<b>2'973'000.00</b>	<b>2'620'435.00</b>	<b>77'969'813.72</b>
Netto ohne Darlehen u. Beteiligung	74'996'811.72	2'973'000.00	–	77'969'811.72

## ZUSAMMENFASSUNG ABSCHREIBUNGEN

	Stand am 1.1.05	Zuwachs	Abgang	Stand am 31.12.05	Netto Buchwert 31.12.05
	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
Gondelbahn Lenk-Leiterli	9'344'640.37	1'000'000.00	–	10'344'640.37	5'380'000.00
Sesselbahn Wallegg	10'616'490.00	500'000.00	–	11'116'490.00	1'900'000.00
Luftseilbahn Metsch	6'606'331.95	55'000.00	–	6'661'331.95	700'000.00
Sesselbahn Metschberg	4'647'075.50	50'000.00	–	4'697'075.50	370'000.00
Sesselbahn Metschstand	108'114.45	924'500.00	–	1'032'614.45	6'650'000.00
Sesselbahn Bühlberg	–	5'500.00	–	5'500.00	20'000.00
Skilift Hasler	504'490.45	–	–	504'490.45	1.00
Skilift Balmen	403'182.00	25'000.00	–	428'182.00	70'001.00
Skilift Leiterli	796'465.10	8'000.00	–	804'465.10	20'000.00
Skilift Mauren	346'801.00	46'000.00	–	392'801.00	130'000.00
Skilift Bühlberg	355'481.00	147'351.00	–	502'832.00	450'000.00
Skilift Guetfläck	589'352.40	5'000.00	–	594'352.40	20'000.00
Berghaus Leiterli	2'265'989.15	100'000.00	–	2'365'989.15	1'940'000.00
Berghaus "Lodge" Metsch	3'035'242.95	25'000.00	–	3'060'242.95	140'000.00
Berghaus Standhütte	1'428'064.10	25'000.00	–	1'453'064.10	175'000.00
Parkhaus	1'685'000.00	60'000.00	–	1'745'000.00	240'000.00
Fahrzeuge, Geräte, Einrichtungen	412'826.75	64'502.00	–	477'328.75	–
Pistenfahrzeuge	534'728.10	735'000.00	–	1'269'728.10	1'420'004.00
Skidata, Panotafeln, Netzwerke	338'094.20	104'000.00	–	442'094.20	200'000.00
Beschneigungsanlage Betelberg	1'300'925.15	565'000.00	–	1'865'925.15	3'350'000.00
Beschneigungsanlage Metsch	137'156.80	414'000.00	–	551'156.80	3'050'000.00
Beschneigungsanlage Bühlberg	417'800.00	114'000.00	–	531'800.00	100'000.00
Übrige Infrastruktur	468'700.30	129'000.00	–	597'700.30	200'001.00
Beteiligung Lenk Infra AG	220'435.00	–	220'435.00	–	–
Darlehen Lenk Infra AG	–	–	–	–	–
Beteiligung Skilift Brenggen	–	–	–	–	2.00
<b>TOTAL</b>	<b>46'563'386.72</b>	<b>5'101'853.00</b>	<b>220'435.00</b>	<b>51'444'804.72</b>	<b>26'525'009.00</b>
Netto ohne Darlehen u. Beteiligung	46'342'951.72	5'101'853.00	–	51'444'804.72	26'525'007.00

## MITTELFLUSSRECHNUNG

<b>UMSATZ</b>	2005	2004
	CHF	CHF
Gesamterlös	10'982'011.84	9'385'041.36
<b>Direkter Aufwand</b>		
Gesamter direkter Aufwand	-	-
<b>Betriebsaufwand</b>		
Personalaufwand	-2'624'487.66	-2'569'876.85
Sonstiger Betriebsaufwand	-2'646'291.86	-2'396'546.14
Verwaltungs- und Werbeaufwand	-345'561.25	-323'856.96
Finanzaufwand	-325'283.45	-279'871.85
<b>Cashflow aus Betriebstätigkeit</b>	<b>5'040'387.62</b>	<b>3'814'889.56</b>
Finanzerfolg	17'790.78	27'915.35
A.o. Erfolg	58'819.94	18'390.00
Steuern	-13'922.65	-15'778.25
<b>Cashflow aus Unternehmenstätigkeit</b>	<b>5'103'075.69</b>	<b>3'845'416.66</b>
<b>MITTELHERKUNFT</b>	2005	2004
<b>Desinvestitionen</b>		
Nebenbetriebe	-	100'000.00
Beteiligungen	500'000.00	-
Darlehen	1'900'000.00	-
Wertschriften	7'000.00	-
<b>Finanzierung</b>		
Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung	-	2'280'197.90
Ausstehende Aktien Infra	15'000.00	-
Bankschulden	773'952.22	-
Hypotheken	-	4'000'000.00
Leasing	-	6'000'000.00
Darlehen	-	3'350'000.00
Aktienkapitalerhöhung	-	3'700'000.00
<b>Total Mittelherkunft</b>	<b>3'195'952.22</b>	<b>19'430'197.90</b>

<b>MITTELVERWENDUNG</b>	2005	2004
	CHF	CHF
<b>Investitionen</b>		
Finanzanlagen	-	1'960'581.00
Forderungen	99'766.60	42'197.05
Gondelbahn Lenk-Leiterli	-	30'757.75
Luftseilbahn Metsch	7'361'331.95	-
Sesselbahn Metschstand	299'000.00	7'383'614.45
Sesselbahn Metschberg	5'067'075.50	-
Sesselbahn Bühlberg	25'500.00	-
Skilift Mauren-Bühl	522'801.00	-
Skilift Guetfläck	614'352.40	-
Skilift Bühlberg	1'698'433.00	-
Berghaus Leiterli	-	9'400.00
Berghaus Lodge	3'200'242.95	-
Berghaus Metschstand	1'628'064.10	-
Nebenbetriebe	2'438'500.00	4'962'301.25
Übernahme Wertberichtigung aus Fusion	-17'496'947.90	-
<b>Definanzierung</b>		
Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung	648'868.95	-
Darlehen	387'500.00	312'500.00
Hypotheken	2'000'000.00	7'700'000.00
Leasing	330'000.00	-
<b>Total Mittelverwendung</b>	<b>8'824'488.55</b>	<b>22'401'351.50</b>
<b>Veränderung Flüssige Mittel</b>	<b>-525'460.64</b>	<b>874'263.06</b>
<b>Flüssige Mittel Anfang Jahr</b>	<b>1'212'482.56</b>	<b>338'219.50</b>
Veränderung	-525'460.64	874'263.06
<b>Flüssige Mittel Ende Jahr</b>	<b>687'021.92</b>	<b>1'212'482.56</b>

## ANHANG PER 31. DEZEMBER 2005

	31.12.2005	31.12.2004
<b>Beteiligungen</b>		
Beteiligung Lenk Infra AG 29'881 Aktien à 25.–, 90,4% des Aktienkapitals von 826'500	–	500'000
<b>Eigene Anteilscheine</b>	keine	keine
Netto-Buchwert belasteter Sachanlagen	26'524'809	26'268'507
Kreditbeanspruchung (Hypotheken)	5'290'000	7'662'500
<b>Brandversicherungswerte</b>		
Immobilien	27'046'500	17'712'700
Transportanlagen, Mobilien und Einrichtungen	25'000'000	25'000'000
<b>Leasingverträge Sesselbahn Metschstand</b>		
Offene Raten in Bilanz enthalten	5'670'000	6'000'000
Steuerwert unserer Anteilscheine Val. Nr. 178.834	350	350

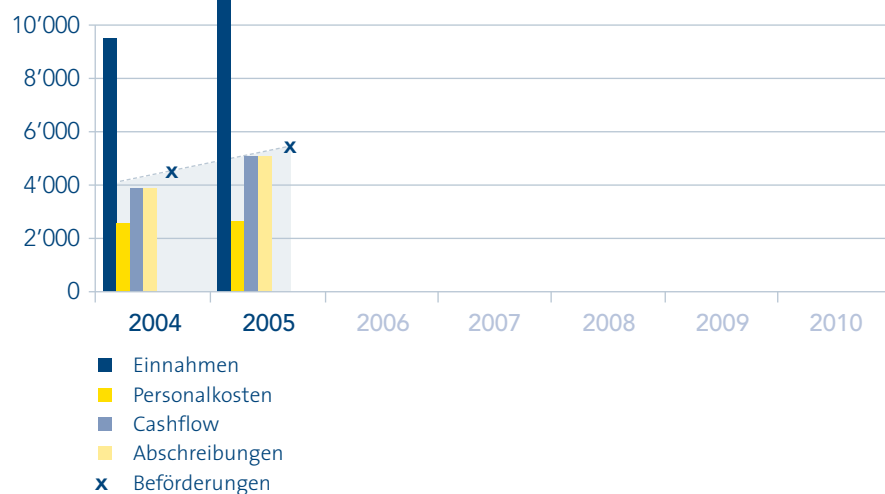
## ENTWICKLUNG DER LENK BERGBAHNEN (IN 1'000 CHF)

Infolge Fusion aller Bergbahn-Gesellschaften an der Lenk verzichten wir auf einen Vergleich mit früheren Jahren, da die Ausgangslage wesentlich geändert hat.

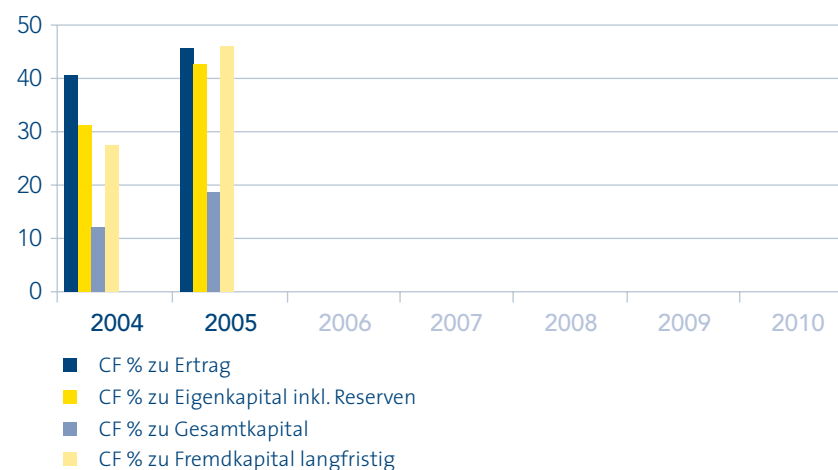
JAHR	EINNAHMEN	PERSONALKOSTEN	CASHFLOW	ABSCHREIBUNGEN	BEFÖRDERUNGEN
2004	9'431	2'570	3'845	3'845	4'597'921
2005	11'058	2'624	5'103	5'101	5'040'261

JAHR	CF % ZU ERTRAG	CF % ZU EIGENKAPITAL	CF % ZU GESAMTKAPITAL	CF % ZU FREMDKAPITAL
2004	40.77	31.86	12.81	28.15
2005	46.15	42.21	19.14	46.62

ENTWICKLUNG LENK BERGBAHNEN AB 2004 (in 1'000 CHF)



CASHFLOW IN %



## BETRIEBSSTATISTIK

Infolge Fusion aller Bergbahn-Gesellschaften an der Lenk verzichten wir auf einen Vergleich mit früheren Jahren, da die Ausgangslage wesentlich geändert hat.

### WINTER BETELBERG

	Lenk-Stoss		Stoss-Leiterli		Wallegg 1		Wallegg 2		Balmen		Hasler		Leiterli		Mauren		Kleinlifte		Total BP
2004 BT/BP*	119	384'682	119	455'944	128	359'882	137	565'426	112	177'364	113	326'209	114	123'814	66	79'328	115	133'468	2'606'117
2005	110	422'354	110	479'459	115	316'964	120	508'200	104	168'701	106	336'827	110	107'561	96	94'831	106	134'694	2'569'591

### WINTER METSCH / BÜHLBERG

	Lenk-Metsch		Metschberg		Metschstand		Guetfläck		Bühlberg		Bregggen		Kleinlifte		Total BP
2004 BT/BP*	113	160'631	113	371'034	113	285'643	109	278'361	119	341'473	119	354'016	118	73'353	1'864'511
2005	104	183'794	104	371'688	123	740'342	102	254'950	123	328'487	123	403'995	99	44'060	2'327'316

### SOMMER BETELBERG UND METSCH

	Lenk-Stoss		Stoss-Leiterli		Lenk-Metsch		Total	TOTAL WINTER	TOTAL SOMMER & WINTER	Ø ERTRAG PRO FAHRT
2004 BT/BP*	142	73'545	142	53'748	0	0	127'293	4'470'628	4'597'921	CHF 1.965
2005	150	77'294	150	55'903	82	10'157	143'354	4'896'907	5'040'261	CHF 2.087

\* Betriebstage BT/Beförderte Personen BP

## TRANSPORTANLAGEN LENK BERGBAHNEN

Anlagen	Liftart	Höhen- differenz in Meter	Ankunft m ü. M.	Schräge Länge in Meter	Förderleistung Pers./h	Fahrzeit in Min.
<b>BETELBERG</b>						
Lenk-Stoss	6er Gondelbahn	537	1640	1'630	1'600	6
Stoss-Leiterli	6er Gondelbahn	306	1960	2'031	1'600	7
Wallegg 1	4er Sesselbahn	446	1580	1'813	1'600	7
Wallegg 2	4er Sesselbahn	352	1932	1'461	1'800	6
Balmen	Skilift	102	1667	618	1'000	4
Hasler	Skilift	168	1932	846	1'000	6
Leiterli	Skilift	99	2000	656	1'000	5
Mauren	Skilift	115	1220	554	800	4
<b>METSCH / BÜHLBERG</b>						
Lenk-Metsch	Luftseilbahn 80 Pers.	401	1470	972	1'240	5
Metschberg	4er Sesselbahn	491	1960	1'584	1'600	6
Metschstand	6er Sesselbahn	440	2098	1'649	2'400	6
Guetfläck	Skilift	296	2106	1'010	1'200	5
Bühlberg	Skilift	336	2000	1'810	1'200	8
Brenggen	Skilift	95	1970	540	1'200	3
<b>KLEINLIFTE</b>						
4 Kleinlifte	Babylifte	29		420	900	
2 Kleinlifte Gurten Bern	Babylifte	10		200	400	
<b>TOTAL</b>		<b>4'223</b>		<b>17'794</b>	<b>20'540</b>	

## BERICHT DER KONTROLLSTELLE

## IHRE NOTIZEN

Als Kontrollstelle haben wir die Buchführung, die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung und Anhang) sowie die Geschäftsführung der Genossenschaft Lenk Bergbahnen für das am 31. Dezember 2005 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung und die Geschäftsführung ist die Verwaltung verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung und die Geschäftsführung zu prüfen und zu beurteilen. Wir bestätigen, dass wir die Anforderungen hinsichtlich Befähigung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Prüfung erfolgte nach den Grundsätzen des schweizerischen Berufsstandes, wonach eine Prüfung so zu planen und durchzuführen ist, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung mit angemessener Sicherheit erkannt werden. Wir prüften die Posten und Angaben der Jahresrechnung mittels Analysen und Erhebungen auf der Basis von Stichproben. Ferner beurteilten wir die Anwendung der massgebenden Rechnungslegungsgrundsätze, die wesentlichen Bewertungsentscheide sowie die Darstellung der Jahresrechnung als Ganzes. Bei der Prüfung der Geschäftsführung wird beurteilt, ob die Voraussetzungen für eine gesetzes- und statutenkonforme Geschäftsführung gegeben sind; dabei handelt es sich nicht um eine Zweckmässigkeitsprüfung. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine ausreichende Grundlage für unser Urteil bildet.

Gemäss unserer Beurteilung entsprechen die Buchführung, die Jahresrechnung und die Geschäftsführung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Bern, 31. Januar 2006

**Treuhand Lehmann AG**

M. Tönz

Leitender Revisor

# LENK, DÄNK



**LENK**  
**BERGBAHNEN**

Kronenplatz 7 · 3775 Lenk  
Telefon 033 733 20 20 · Fax 033 733 33 83  
info@lenkbergbahnen.ch · www.lenkbergbahnen.ch